

失敗例から学ぶ

PMI実行上の勘どころ

減損リスクの回避と同義？

第1章

最近のPMIの傾向と変化

実務作業が完了しても問題が…

第2章

ありがちなPMIの失敗例と落とし穴

計画と実際のギャップはどこにあるか

第3章

PMIの実行・不実行で生じる課題

How toよりも「あるべき姿」を明確に

第4章

PMI全体を見通したアプローチと留意点

DD・買収直後・成長・退出

第5章

時期・ステージ別のアプローチと留意点

スタンドアロン・イシューにどう対応するか

第6章

案件種別・企業規模に応じた アプローチと留意点

地政学リスクの増大を考慮する

第7章

クロスボーダー案件のアプローチと留意点

大胡 晋一 (EYトランザクション・アドバイザー・サービス(株) パートナー)

PMI (Post Merger Integration) とはM&A後における統合のプロセスであり、M&Aの成否を左右し得るともいえる。本稿では、典型的なものから近年特有のものまでさまざまな失敗例を挙げていただきながら、PMI成功に向けた有効なアプローチを多角的に探っていただいた。ぜひご一読いただければ幸いである。